

## PERSOONLIJKE GEGEVENS

Naam van der Vleuten, Marinus Johannes Maria (Rien)  
Adres Koningin Julianaweg 48  
5684 VG Best  
Telefoon (prive) 0499 373844  
(mobiel) 06 50242084  
Geboortedatum 20 juli 1953  
Burgerlijke staat gehuwd, twee kinderen, een kleinkind

## OPLEIDING

2011 AVIRA, Insead, Fontainebleau, Frankrijk  
2006 Mediatraining, Hogeschool voor Journalistiek, Tilburg  
2005 Mastercourse of Management in Education, Tias / Fontys, Tilburg  
1997 Euresform Certificate in Human Resource Development, TIAS / Erasmus, Tilburg  
1993 - 1995 Master of Learning and Development, TIAS KUB, Tilburg  
1984 - heden Diverse cursussen en trainingen: Opleidingsmanagement, Projectmatig werken, Personeelsmanagement, Kwaliteitszorg ISO/ EFQM, ARBO zorgsysteem, Adviesvaardigheid, Bedrijfshulpverlening, etc.  
1976 - 1983 Eerste graad Handvaardigheid en Kunstgeschiedenis, Academie voor Beeldende Vorming, Tilburg  
1974 - 1975 Reserve-officiersopleiding, SROA, Oldenbroek  
1971 - 1974 Pedagogische Academie, De Kempel, Helmond  
1966 - 1971 HAVO, St. Bernardinuscollege, Heerlen

## WERKERVARING

2003 - 2014 Fontys Hogeschool voor de Kunsten  
Algemeen directeur  
Integraal management van het instituut Kunsten  
(4 sectoren; 14 opleidingen; 1500 studenten, 350 medewerkers: 23mlj omzet)  
Voorzitter managementteam

- positionering FHK in sectorplan Kunsten
- externe contacten culturele instellingen
- lid landelijk overleg kunstopleidingen (SAC HBO-Raad)
- lid stuurgroep samenwerking Kunstopleidingen Zuid
- optimalisatie ondersteunende processen
- ontwikkeling masteropleidingen en lectoraten
- oprichting Impresariaat Kunsten
- ontwikkeling academie Circus and Performance Art
- bijdrage aan plaatselijke en provinciale beleidsontwikkeling

1998 - 2003 Fontys Hogeschool Sociaal Pedagogische Hulpverlening  
Directeur  
Integraal management van de unit SPH (1250 studenten, 84 medewerkers)

- aansturing managementteam en sleutelfunctionarissen
- organisatieontwikkeling op basis van resultaat-verantwoordelijke teams
- voorzitter stuurgroep innovatieproject "Integrale methodiekontwikkeling clientparticipatie (Innova)"
- voorzitter landelijk opleidingsoverleg Sociaal Pedagogische Hulpverlening
- opdrachtgever vernieuwingsproject "SPH Competent"
- ontwikkelaar Fontys TOP programma

- 1997 - 1998 Fontys Hogescholen, PenA groep  
Projectleider Varduaal PenA  
Ontwerp en ontwikkeling geïntegreerde duale opleiding Personeel en Arbeid (voor 1500 studenten, 3 locaties, 90 medewerkers, van MBO t/m doctoraal)  
Voornaamste aandachtsgebieden
- lid projectgroep “ Landelijk Profiel PenA 2000+”
  - projectleider “Ontwikkeling nieuwe leermiddelen (Vespucci)”
  - i.s.m. landelijke opleidingen
  - ontwikkeling en implementatie intranet
  - ontwikkeling toets- en accrediteringssysteem
  - ontwikkeling concept zelfsturende studenttaakgroepen
- 1996 - 1997 Stichting Hoger Onderwijs Zuid-Nederland / Fontys Hogescholen, PenA groep  
Lid managementteam PenA groep (voor PenA Hogeschool Eindhoven)
- ontwikkeling geïntegreerde organisatiestructuur van drie gefuseerde opleidingen
  - ontwerp blauwdruk vernieuwd onderwijsconcept (Varduaal)
- 1994 - 1997 Hogeschool Eindhoven, Studierichting Personeel en Arbeid  
Hoofd studierichting  
Integraal management van de studierichting PenA (550 studenten, 34 medewerkers)
- aansturing onderwijsinhoudelijk innovatieproces
  - leidinggeven aan een organisatieveranderingsproces
  - projectleider kwaliteitszorgproject (ISO)
  - organisatieontwikkeling op basis van resultaat-verantwoordelijke teams
  - opbouw en versterking externe contacten
  - uitvoering commerciële trainingen
- 1992 - 1994 Hogeschool Eindhoven, Studierichting Personeel en Arbeid  
Opleidingscoördinator
- ontwikkeling, planning en beheer deeltijdopleiding
  - ontwikkeling en uitvoering omscholingsproject (LIOS)
  - docent onderzoeksmethodiek en opleidingskunde
  - ontwikkeling en uitvoering opleidingsprogramma's
  - begeleiding opdrachten, stages, onderzoek en afstudeerprojecten
- 1990 - 1992 Hogeschool Eindhoven, Studierichting Personeel en Arbeid  
Stafmedewerker
- ontwikkeling, marketing en organisatie post HBO cursus “Personeelsmanagement”
  - ontwikkeling en implementatie herstructurering opleiding Personeelswerk
  - Coördinator bureau post HBO Hogeschool Eindhoven
  - ontwikkeling procedure cursistvolgsysteem
  - ontwikkeling communicatie en managementinformatie systeem
- 1985 - 1990 Scholengemeenschap Kempenhorst, Oirschot  
Afdelingscoördinator Technische opleidingen
- planning en coördinatie onderwijsuitvoering
  - opzetten en organiseren praktijkorientatie
  - ontwikkeling leerlingbegeleidingssysteem
  - docent handvaardigheid, tekenen en algemene technieken
  - ontwikkeling geïntegreerd programma Algemene technieken voor de basisvorming
- 1976 - 1984 Basisschool De Heydonck, Best  
Groepsleerkracht

Vakleerkracht Beeldende vorming

- ontwikkeling en implementatie geïntegreerde methode Beeldende vorming

1974 - 1976 11e Afdeling Rijdende Artillerie, Schaarsbergen  
Officier

1974 Orthopedagogisch Instituut La Salle, Boxtel  
Groepsleerkracht

1972 - 1974 Motel Quatre Bras, Udenhout  
Ober kelner (parttime)

#### BESTUURLIJKE ERVARING

2014 - heden Circo Circulair / cultuur en circulaire economie  
Lid kerngroep

2013 - heden Cultuurcoöperatie Tilburg  
Adviseur

2012 - heden Stichting TilburgvoordeKunst  
Adviseur

2012 - heden Vereniging De Kunst van Brabant  
Voorzitter

2007 - 2014 Sectoraal Adviescollege Kunstonderwijs (HBO-Raad)  
Lid

2007 - 2014 Kunstvakdocenten Overleg (HBO-raad)  
Adviseur

2006 - 2009 Stuurgroep Tilburg Dansstad  
Lid

2005 - heden Stichting De Nieuwe Vorst Tilburg  
Bestuurslid

2005 - 2010 Stichting Cement Den Bosch  
Bestuurslid

2004 - 2011 Stichting Plaza Futura Eindhoven  
Voorzitter

2001 - 2005 Commissie Beeldende Kunst Gemeente Best  
Adviseur

2000 - 2010 Stichting Uit in Eindhoven (Uit-CultuurKrant)  
Voorzitter

2000 - 2004 Culturele raad Gemeente Best  
Adviesraadslid

2000 - 2003 Sectorraad Hoger Sociaal Agogisch Onderwijs  
Lid

- 1999 - 2004 Sociaal Pedagogische Dienst Eindhoven en de Kempen / Stichting Werkwijs  
Lid raad van toezicht
- 1999 - 2003 Nederlandse Vereniging Sociaal Pedagogische Hulpverlening (NVSPH)  
Bestuurslid
- 1999 - 2001 Landelijk werkveldplatform Sociaal Pedagogische Hulpverlening  
Commissielid
- 1999 - 2003 Landelijk Overleg Opleidingen Sociaal Pedagogische Hulpverlening  
Voorzitter
- 1998 Landelijke vereniging Kind en Opvoeding  
Bestuurslid
- 1984 - 1992 Thuiszorg Best Oirschot Son en Breugel  
Voorzitter
- 1984 - 1992 Regionale Thuiszorg de Kempen  
Bestuurslid
- 1983 - 1988 Stichting Scouting Best  
Voorzitter

#### HOBBY'S

Theater- en museumbezoek  
Restaureren en verbouwen  
Squash  
Golf  
(Hard)lopen